

Zahraníční inspirace – může fungovat u nás?

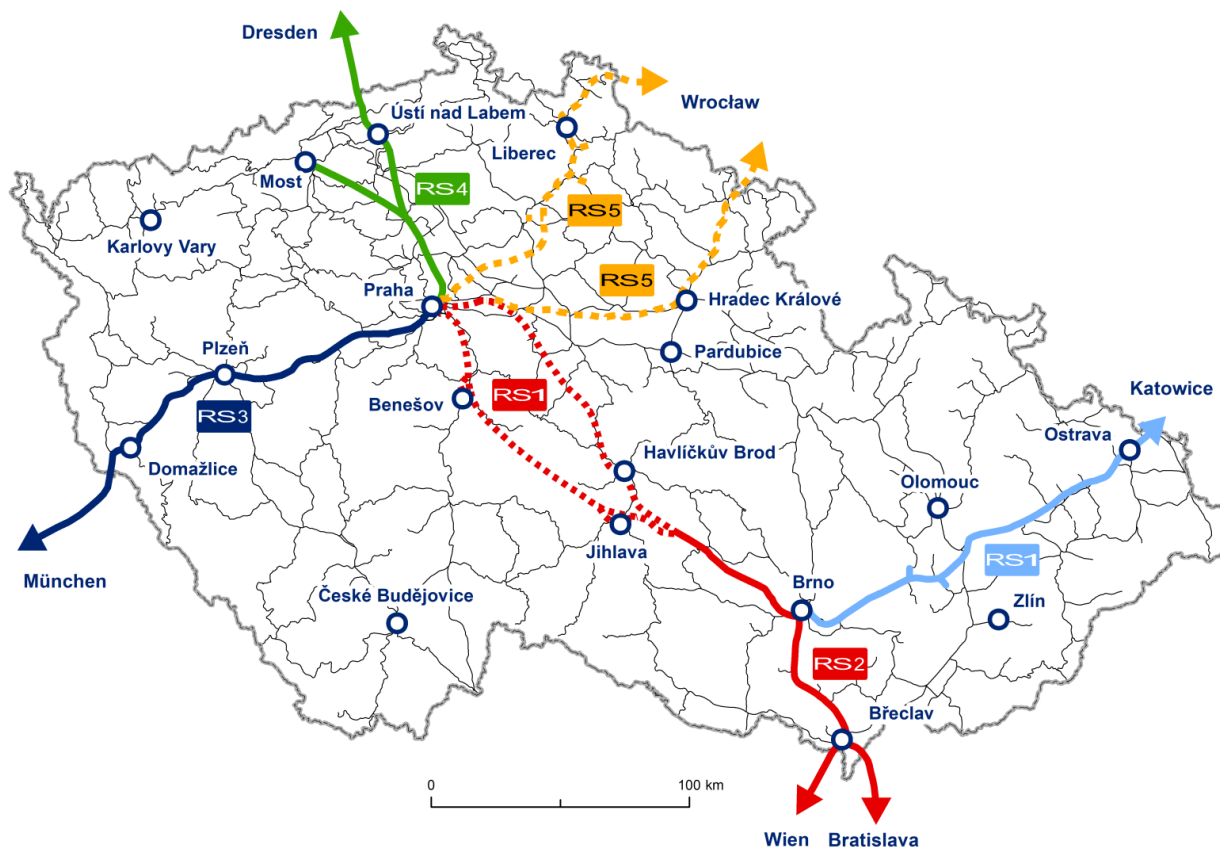
Ing. Bc. Martin Švehlák
samostatné oddělení přípravy VRT, Úsek modernizace dráhy

Praha, 26. 11. 2019



Vysokorychlostní tratě v ČR

Rychlá železniční spojení



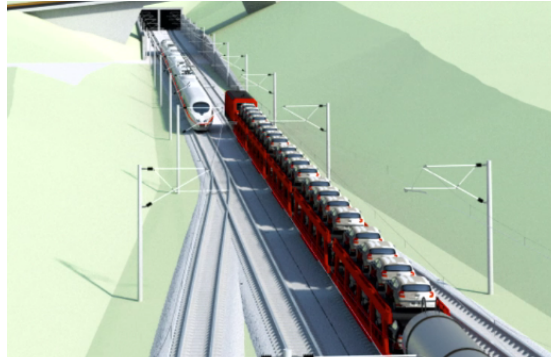
Rychlá spojení (RS) představují ucelený systém zahrnující jak novostavby vysokorychlostních tratí (VRT), tak modernizované konvenční tratě, a to včetně očekávaného vozidlového parku a provozního konceptu.

Studie proveditelnosti



- Studií proveditelnosti (SP) se rozumí komplexní studie, která slouží k posouzení reálnosti a proveditelnosti projektu jak po stránce technické a finanční, tak i po stránce marketingové, provozní a personální.
- SP slouží ke zhodnocení efektivnosti využití předpokládaných finančních prostředků včetně hodnocení ekonomické efektivnosti, k ověření smysluplnosti projektu pro společnost, k posouzení možných variant projektu a nalezení vhodné varianty či variant k realizaci.
- SP slouží Ministerstvu dopravy a SŽDC jako podklad pro strategické rozhodnutí o další přípravě a realizace Projektu a jeho hlavních parametrech.
- Úkolem SP je dle výše uvedeného nalézt dopravně, technicky, ekonomicky a ekologicky proveditelná, územně průchodná a přínosná řešení plnící očekávané cíle.

Vybrané běžící studie proveditelnosti VRT



SP nového železničního spojení Praha – Drážďany

- Předpokládaná hodnota zakázky 9,850 mil. Kč
- Cena za provedení díla 6,748 mil. Kč
- Předpokládaná doba zpracování 22 měsíců

SP VRT Praha – Brno – Břeclav

- Předpokládaná hodnota zakázky 45,000 mil. Kč
- Cena za provedení díla 16,955 mil. Kč
- Předpokládaná doba zpracování 29 měsíců

V čem se „klasické“ zadání neosvědčilo?

- Výrazný tlak na cenu
- Odchylky nabídkových cen od předpokládané hodnoty i 50 % a více
- Obtížnost vylučování na základě mimořádně nízkých nabídkových cen v případě intelektuálních činností
- Nízká motivace dodavatele a jeho zaměstnanců projekt upřednostnit v případě konfliktu
- Navazující snaha dodavatele k zadání dodatečných víceprací
- Trend prodlužování dodacích lhůt
- „Skládání“ kvalifikace
- Obtížnost vyselektovat skutečnou kvalitu => dosavadní české pokusy zadat veřejnou zakázku s hodnocením kvality naráží na rozhodovací praxi a na složitost hodnocení

SŽDC a Best Value

- Iniciativa Asociace pro rozvoj infrastruktury v r. 2017
- Seznámení odd. Strategie a top managementu SŽDC s touto metodou
- Konference „Vícekriteriální hodnocení ekonomické výhodnosti nabídek metodou Best Value“ 7. 11. 2017 v Bratislavě za podpory Úradu vlády SR
- Získání politické podpory vč. podpory současného místopředsedy Hospodářského výboru Poslanecké sněmovny PČR Martina Kolovratníka
- První pololetí 2018: dopis 1. náměstka ministra dopravy Tomáše Čočka za účelem podpory pilotního Best Value projektu
- Identifikace vhodného projektu - VZ Studie proveditelnosti vysokorychlostní trati (Brno) – Přerov - Ostrava
- Duben 2018: zahájení přípravy prvotních podkladů k předběžné tržní konzultaci
- Červenec 2018: předběžná tržní konzultace
- Listopad 2018: vyhlášení veřejné zakázky
- Leden 2019: podání nabídek
- Březen 2019: ukončení hodnocení kvalitativní části nabídek
- Květen 2019: oznámení výsledků soutěže
- Srpen 2019: uzavření smlouvy

Délka pilotního Best Value projektu



- nutnost porozumění metodě Best Value a proškolení zaměstnanců experty nizozemského Best Value Group
- zapojení experta nizozemského Best Value Group do přípravy zadávacích podmínek a do hodnocení nabídek
- překlad podkladů do/z anglického jazyka
- posun termínu pro pohovory jednoho z dodavatelů (zdravotní důvody)
- delší než předpokládaná ověřovací fáze s vybraným dodavatelem (absence zkušeností na straně SŽDC i vybraného dodavatele)

Vyhodnocení pilotního Best Value projektu

4 žádosti o
vysvětlení

0 námitek

pozitivní zpětná
vazba obou
účastníků

- aplikace Best Value vedla k podání kvalitních nabídek
- obě nabídky byly velmi srovnatelné, lišily se v dílčích detailech
- odchylka vítězné ceny od předpokládané hodnoty nižší než v klasických zadávacích řízeních
- cenná možnost poznat klíčové členy týmu dodavatele před zahájením spolupráce
- možnost s dodavatelem prodiskutovat požadavky zadavatele, co je a co není v nabídkové ceně
- celková kultivace zadávacího procesu
- budování vzájemné důvěry mezi SŽDC a dodavateli
- zájem SŽDC Best Value dále aplikovat

Děkujeme za pozornost.

Ing. Bc. Martin Švehlík
samostatné oddělení přípravy VRT, Úsek modernizace dráhy

svehlik@szdc.cz